



JAARVERSLAG 2021

STICHTING NWB FONDS

INHOUD

BESTUURS verslag	4
Vooruitblik	9
Organisatie	11
Verhalen uit de praktijk. GHANA en KIWI	13
ONDERTEKENING BESTUURSVERSLAG	19
Jaarrekening	20
Staat van baten en lasten	21
ALGEMENE TOELICHTING OP DE JAARREKENING	22
ALGEMENE GRONDSLAGEN	22
GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA	23
GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT	24
Toelichting op de balans	25
Toelichting op de staat van baten en lasten	26
Specificatie BUREAUkosten	27

OVERLIJDEN RENÉ GROTENHUIS

Op 8 december 2021 is ons bestuurslid René Grotenhuis na een kort ziekbed overleden. Het NWB Fonds heeft met groot verdriet kennisgenomen van zijn plotselinge overlijden. René was een betrokken, warm en intelligent mens. Hij was voor het fonds van grote meerwaarde omdat hij vanuit zijn ervaring als voormalig pastoraal werker en bestuurder van Cordaid continu oog had voor de kwaliteit en duurzaamheid van onze activiteiten en de positie van kwetsbare mensen.

Zoals de familie van René mooi heeft verwoord: René laat een grote leegte achter die wij vullen met dankbaarheid.



DE WERELD VAN HET FONDS

Het afgelopen jaar stond wederom in het teken van de coronacrisis. Dit betekende voor alle sectoren die actief zijn in internationale samenwerking dat er nog steeds minder gereisd kon worden en dat lokale partners waarmee wordt samengewerkt grotendeels aan huis gebonden waren. Toch is er een aantal mooie initiatieven gestart en heeft een aantal reizen wel kunnen plaatsvinden, maar zeer beperkt. Er is in 2021 een online programma voor de KIWI's ontwikkeld en uitgevoerd. In de tweede helft van 2021 hebben enkele KIWI's een werkbezoek kunnen uitvoeren. Bovendien hebben we ook een nieuwe koers geformuleerd die de komende jaren verder zal worden ontwikkeld en uitgevoerd.

EEN NIEUWE KOERS GERICHT OP KLIMAAT

Het afgelopen jaar is het fonds aan de slag gegaan met het ontwikkelen van een nieuwe lange termijn koers voor het NWB Fonds. Daarbij was voor het fonds belangrijk dat er een duidelijk profiel zou komen nu het Blue Deal programma (zie kader) ook goed uit de startblokken is gekomen. Actualiteiten, klimaat, duurzaamheid en impact waren daarbij belangrijke uitgangspunten. Hiervoor heeft een uitgebreide consultatie bij de waterschappen plaatsgevonden, als basis voor de nieuwe koers.

De nieuwe koers van het NWB Fonds werd ook gevoed door de actualiteiten. 2021 was namelijk ook het jaar van nieuwe klimaatrapporten, klimaatconferenties, meer nadruk voor klimaatadaptatie en een ongenadige overstroming in Limburg en haar bovenstroomse grensgebieden. We werden met de neus op de feiten gedrukt. Feiten die eigenlijk al heel erg lang bekend zijn, maar ook steeds zichtbaarder worden.

Een realiteit, overigens, die vaak al veel langer dagelijkse praktijk is in de landen waar waterschappen hun projecten uitvoeren. Nog los van de urgentie om uitstoot te verminderen is het voor veel buitenlandse partners van groot belang dat er ook voldoende aandacht is voor klimaatadaptatie. Dit vraagt ook om voldoende capaciteit, kennis en financiering binnen de internationale projecten van de waterschappen.

Het NWB Fonds springt hierop in met een proactieve benadering en voldoende capaciteit om kansen te ontwikkelen binnen het integraal waterbeheer. Op deze manier dragen we vanuit integraal waterbeheer bij aan klimaatadaptatie en zorgen we actief voor nieuwe kennis en de bevordering van opschalbare en werkzame oplossingen.

Blue Deal en het NWB Fonds

Sinds 2018 bestaat er een Blue Deal programma. Dit programma is mede met financiering van het NWB Fonds tot stand gekomen en heeft als hoofddoelstelling om 20 miljoen mensen te helpen aan schoon, voldoende en veilig water. Daarmee draagt het Blue Deal programma actief bij aan de Sustainable Development Goals (SDG); het loopt tot en met 2030. Het Blue Deal programma is op dit moment de grootste co-financier van de internationale waterschapsprojecten.

Met de komst van de Blue Deal is er voor waterschappen meer financiële ruimte gekomen vanuit het Rijk om internationale samenwerking vorm te geven. Het Rijk is nu hoofdfinancier van de projecten waar het NWB Fonds dat voor 2018 was. Dit heeft logischerwijs invloed op de positie van het fonds en hoe de beschikbare middelen kunnen worden ingezet.

2021 was het laatste jaar dat het NWB Fonds een groot deel van haar budget heeft besteed aan de ontwikkeling van de Blue Deal. Met de financiering van het YEP-programma en impulsen op het gebied van communicatie, leren en professionaliseren heeft het fonds een grote bijdrage kunnen leveren. De Blue Deal staat goed gesteld voor de 2^e fase van het programma.

HET KIWI PROGRAMMA. GOED RECEPT VOOR DE TOEKOMST

Het KIWI programma is een initiatief van het NWB Fonds waarbij waterschappers samen leren en oefenen om internationale projecten van het waterschap op een hoogwaardige manier uit te kunnen blijven voeren. KIWI staat voor Kennismakings- en Introductieprogramma Waterschappen Internationaal. De deelnemers vormen een hechte groep die onderling de verbinding zoekt op tal van thema's rondom het internationale werk. De capaciteit van de toekomst.

In 2020 is het oorspronkelijke programma vanwege de coronacrisis omgezet naar een grotendeels online programma. Hoewel het erg jammer was dat het fysieke trainingsdeel in het water viel, was de ervaring met het online programma goed. Voor 2021 is dan ook een apart programma gemaakt dat nog beter toegesneden was op de beperkingen die corona met zich meebracht. Er hebben de nodige online trainingen plaatsgevonden en er zijn ook open sessies georganiseerd die een breder publiek kon bijwonen. Daarnaast is actiever een link gelegd met het netwerk door samenwerking met het Koninklijk Nederlands Waternetwerk (KNW internationaal).

Daarnaast was een belangrijk doel van het KIWI programma dat de nieuwe capaciteit ook actief zou worden in de internationale projecten van de waterschappen. Dit is voor een flink aantal KIWI's gelukt; ze zijn goed zichtbaar geworden voor het projectmanagement en andere programma's. Het trainingsdeel van het KIWI programma is 15 december 2021 tot een einde gekomen, maar tot eind 2022 blijft de mogelijkheid bestaan voor de deelnemers om hun praktijkdeel in het buitenland te doen (in de hoop dat er weer meer gereisd kan worden).

De ervaringen met de KIWI opzet zijn erg positief en zijn dan ook een belangrijke tool om de nieuwe langjarige strategie rondom klimaatadaptatie verder vorm te geven. Dit zal in 2022 verder worden uitgewerkt.

YOUNG EXPERT PROFESSIONALS AAN DE SLAG VOOR DE BLUE DEAL

Het NWB Fonds co-financiert een groep van ruim 14 YEP-pers (Young Expert Professionals) binnen de Blue Deal projecten van de waterschappen. Naast een klein aantal Nederlandse YEP-pers is er een grote groep lokale YEP-pers aan de slag gegaan in de verschillende partnerlanden. Ondanks de coronacrisis kon er in 2021 door deze YEP-pers goed worden doorgewerkt en was er ook voldoende uitwisseling en contact tussen de Nederlandse projectteams en die van hun partnerlanden. Het is voor alle projecten een zeer waardevolle aanvulling gebleken.

De co-financiering van de YEP-pers in het Blue Deal programma door het NWB Fonds bedraagt €260.000,- per jaar (voor de jaren 2020 en 2021). Hiermee kan een goede start gemaakt worden binnen de Blue Deal projecten en biedt het de nodige continuïteit richting de buitenlandse partners. De inzet van de YEP-pers is hiermee tot en met de tweede helft van 2022 geborgd. Voor de co-financiering van nieuwe YEP-pers is gecommuniceerd dat de waterschappen en het Blue Deal programma hiervoor eigen financiering moeten organiseren.

IMPULSPROJECTEN BLUE DEAL

Het NWB Fonds financiert sinds 2019 twee impulsprojecten voor het Blue Deal programmabureau.

Met het impulsproject *Leren en Professionaliseren* wordt het huidige trainingsprogramma van de Blue Deal bekostigd en is er financiële ruimte om capaciteit in te huren om het onderlinge leren en de verdere professionalisering van het programma te bevorderen. In 2021 zijn stappen gezet om het leerprogramma verder vorm te geven en is een aantal Communities of Practice (CoP) ontwikkeld om actief kennis te ontwikkelen en te delen. Het project zal in 2022 worden afgerond.

Het impulsproject *Communicatie* heeft als doel om een aantal noodzakelijke tools te ontwikkelen (zoals een goede online omgeving) en capaciteit in te huren die actief kan gaan werken aan het bevorderen van het draagvlak rondom internationaal werk. In dat kader zijn communicatietrainingen georganiseerd, is de website vernieuwd en is een basis gelegd voor een langjarige communicatieaanpak. Ook dit project zal in 2022 worden afgerond.

In 2022 stopt de financiering vanuit het NWB Fonds, waarna het Blue Deal programma zelfstandig de inzet gaat organiseren.

START FOCAL POINT NATURE BASED SOLUTIONS

Het NWB Fonds heeft besloten om de opzet van een Focal Point Nature Based Solutions te ondersteunen. Doelstelling hiervan is om kennis op te bouwen en actief ter beschikking te stellen aan de Blue Deal partnerschappen betreffende Nature Based Solutions. Het betreft niet slechts één persoon als centraal aanspreekpunt. De bedoeling is dat in de opstart al een Leading Group van Blue Deal partners wordt gevormd die actief mee gaat denken en werken in en aan het Focal Point Nature Based Solutions.

Maar wat zijn Nature Based Solutions eigenlijk en waarom legt het fonds hier de focus op? Het gaat om duurzame natuurlijke oplossingen voor watervraagstukken. In de praktijk valt hierbij te denken aan herbebossing, mangrove aanplant, natuurvriendelijke oevers en helofytenfilters, maar ook de bekende “zandmotor” om zandsuppletie te bewerkstelligen. In Nederland is hiermee in het kader van *Building with Nature* en Ruimte voor de Rivier al de nodige ervaring opgedaan.

Uit lopende Blue Deal projecten blijkt dat Nature Based Solutions een belangrijke basis vormen voor integraal waterbeheer en de samenwerking bevorderen tussen relevante partijen. Door externe financiering komen stimulerende pilots van de grond, waarbij Integrated Water Resource Management (IWRM) in praktijk wordt gebracht. Financiering kan komen via geleverde ecosysteemdiensten, zoals investering in boom- of mangroveaanplant door private partijen en verkoop van CO2 certificaten.

Waterbeheer wordt op deze manier echt integraal en biedt daarmee ook een basis voor sociaal-economische ontwikkeling. Door samen te werken met goede partners en de lokale bevolking op te leiden heeft o.a. herbebossing een kans om op lange termijn impact te realiseren.

FINANCIERING TWEE PILOTS RONDOM CERTIFICERING EN MANGROVEN

Als onderdeel van het Focal Point Nature Based Solutions ondersteunt het NWB Fonds twee pilots binnen het Blue Deal partnerschap Ghana. Hierbij gaat het specifiek om:

1. Een haalbaarheidsstudie om te onderzoeken of herbebossing in de droge gebieden van Afrika certificeerbare (en dus verkoopbare) CO2 credits kan opleveren. De pilot bouwt voort op de ervaringen die momenteel worden opgedaan met het lopende herbebossingstraject in Noord Ghana.
2. Het opzetten van een project waarbij mangrove aanplant onderdeel is van een integrale kustmanagement aanpak in Zuid Ghana. Mangrove restauratie is dan vliegwieltje voor het goed verankeren van watermanagement in de lokale gemeenschappen en kan als ecosysteemdienst zorgen voor deelfinanciering.

SAMENWERKING MET NWB BANK

Het NWB Fonds staat op afstand van de NWB bank en opereert als zelfstandige stichting. Wel is het NWB Fonds één van de manieren van de NWB Bank om invulling te geven aan hun beleid ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO). Bovendien wordt er door de bank veel waarde gehecht aan de Sustainable Development Goals (SDG). De activiteiten van het fonds passen daar goed bij.

In 2021 was een aantal activiteiten samen met de bank gepland, maar deze zijn vanwege de coronacrisis niet doorgegaan. Wel is er nader gesproken over de klimaat- en biodiversiteitsambities van de bank en de link met onze projecten. In 2022 hopen we weer een lunchsessie te organiseren en de kennis en ervaring bij de NWB Bank rondom klimaat en duurzaamheid te delen.

CENTRAAL-AMERIKA

De afgelopen jaren heeft het NWB Fonds een waterschapsproject in Nicaragua gefinancierd. De laatste fase van het programma kon in 2019 niet goed worden uitgevoerd vanwege een verslechterde veiligheidssituatie in het land. Het project heeft echter vanuit de bestaande relaties met de koepelorganisatie in Centraal-Amerika de kans gezien om een regionaal programma te realiseren. Daarbij wordt vanuit de overkoepelende agenda en bijbehorende (externe) financiering aan concrete projecten gewerkt samen met lokale partners in verschillende landen in Centraal-Amerika.

Het is een veelbelovend plan dat buiten de Blue Deal wordt uitgevoerd en het grootste deel van de financiering (naar verwachting) zal ontvangen vanuit de Centraal-Amerikaanse ontwikkelingsbank. De waterschappen worden dan één van de adviserende partners naast (internationale) organisaties zoals het Global Water Partnership (GWP), het Wereld Natuur Fonds (WWF) en de International Union for Conservation of Nature and Natural Resources (IUCN). Door de kennis van de waterschappen te combineren met de slagkracht van dergelijke organisaties kan een mooi resultaat geboekt worden.

Als het lukt om op deze manier, met lokale financiering en strategische partners, voor een grote regio lokaal impact te genereren, dan is dat een mooi voorbeeld van een netwerkaanpak voor Blue Deal projecten en andere internationale waterprojecten. Het is een project dat nog weinig in de schijnwerpers staat. Op dit moment is de financieringsaanvraag in behandeling bij de Centraal-Amerikaanse ontwikkelingsbank; het is waarschijnlijk dat de financiering een vervolg zal krijgen. Na toekenning van de externe financiering zal het NWB Fonds in 2022 besluiten over fase 2 van dit project. Daarbij zal aansluiting worden gezocht met de nieuwe koers van het fonds.

DWA INDONESIA

Het NWB Fonds heeft de afgelopen jaren samen met de Nederlandse ambassade in Jakarta meerdere projecten in Indonesië medegefinancierd. In overleg met het project, het fonds en het Blue Deal programma is besloten om een transitie mogelijk te maken van het oorspronkelijk project naar een Blue Deal project. In 2021 is hard gewerkt om een goed plan te maken om tot een dergelijk Blue Deal project te komen. Het Fonds heeft hiervoor de overgangsfase goedgekeurd en gefinancierd. Met een mooi resultaat, want eind 2021 heeft de stuurgroep Blue Deal besloten dat Indonesië mee mag doen met het Blue Deal programma. De weg ligt open om een project in Indonesië te starten. Het wordt een partnerschap waarbij vier waterschappen gaan samenwerken. Het biedt eveneens goede kansen om de nieuwe koers van het fonds, met een focus op klimaatadaptatie en Nature Based Solutions, verder vorm te geven. De overgangsfase zal begin 2022 worden afgerond.

KORT OVERZICHT PROJECTEN IN 2021

In 2021 zijn geen projecten afgerond. Wel is een aantal nieuwe projecten beschikbaar of is de looptijd van bestaande projecten verlengd. Hieronder staat een overzicht van de projecten en onze toegekende bijdrage of reservering.

Lopende Projecten	Korte toelichting
2103 Centraal-Amerika	De eerste fase van het Centraal-Amerika voorstel is goedgekeurd. Er is in 2021 een gezamenlijke aanvraag ingediend met o.a. het Global Water Partnership en IUCN bij de Centraal Amerikaanse ontwikkelingsbank. Na goedkeuring van deze externe financiering zal het project een voorstel voor de tweede fase indienen bij het NWB Fonds. De eerste fase van het project wordt gefinancierd uit de onderbesteding van de voorloper van dit project in Nicaragua. (toekenning 2015)
2002 Blue Deal YEP 2020-2021	Het NWB Fonds co-financiert de YEP-pers in het Blue Deal programma. Hiermee kan een goede start worden gemaakt binnen de Blue Deal projecten en biedt het de nodige continuïteit richting de buitenlandse partners. (toekenning 2020)
1904 Blue Deal Impulsproject Leren en Professionaliseren	Het impulsproject leren en professionaliseren voor de Blue Deal bestaat uit twee delen. Een concreet trainingsprogramma en de verdere ontwikkeling van een leerprogramma. Het project zal begin 2022 worden afgerond. (toekenning 2019)
1905 Blue Deal Impulsproject Communicatie	Het impulsproject communicatie voor de Blue Deal bestaat uit communicatietrainingen (zoals vloggen en storytelling), het ontwikkelen van een communicatie-programma en het verbeteren van ondersteunende zaken zoals de website. Het project zal begin 2022 worden afgerond en afgerekend. (toekenning 2019)
2101 DWA Indonesia overbruggingsperiode	Dit is een project t.b.v. de overgangsfase richting een Blue Deal partnerschap. Gezamenlijk gaan waterschappen aan de slag met diverse projecten op het eiland Java in Indonesië. Dit betreft een voortzetting van reeds bestaande samenwerking die onder het oude project 1603 DWA Indonesia is opgezet. De afrekening van dit project zal plaatsvinden in 2022. (toekenning 2021)
2102 Focal point Nature Based Solutions	Doelstelling van het Focal Point Nature Based Solutions (centraal aanspreekpunt) is om kennis op te bouwen en actief ter beschikking te stellen aan de Blue Deal partnerschappen betreffende duurzame, natuurlijke oplossingen voor watervraagstukken. (toekenning 2021)
2102 Pilots Ghana Nature Based Solutions	Als onderdeel van het Focal Point Nature Based Solutions ondersteunt het NWB Fonds twee pilots binnen het Blue Deal partnerschap Ghana op het gebied van herbebossing in het noorden van Ghana en mangrove als kustbescherming langs de zuidkust. De pilots zijn in 2021 van start gegaan. (toekenning 2021)
1909 KIWI programma	Het KIWI-programma bestaat uit twee delen. De uitvoering en begeleiding van het programma en een reservering voor de reis- en verblijfkosten van de buitenlandse reizen van de KIWI-deelnemers. Het reisbudget is vrijwel onbenut vanwege de coronacrisis, maar blijft beschikbaar om in 2022 het praktijkdeel mogelijk te maken voor waterschappen en KIWI-deelnemers. (toekenning 2019)
1604 Mozambique Estamos Juntos	Estamos Juntos is een ouder project dat inhoudelijk reeds is afgerond, maar waarvan het resterende budget gedeeltelijk wordt gebruikt in het kader van het Blue Deal partnerschap in Mozambique. (toekenning 2016)
1603 DWA Indonesia	Dit betreft het voormalig NWB Fonds project in Indonesië dat samen met de Nederlandse ambassade in Jakarta is uitgevoerd. Het project wordt na eindverantwoording afgerekend in 2022. (toekenning 2016)



VOORUITBLIK

Het komende jaar zal in het teken staan van veranderingen en implementatie van de nieuwe lange termijn koers van het NWB Fonds. Daarnaast zijn de waterschappen zelfstandig bezig met het hernieuwen van hun internationale visie voor Dutch Water Authorities (DWA) en zal het Blue Deal programma de kaders voor de tweede fase van de Blue Deal in 2022 gaan vastleggen. Dat biedt een goede gelegenheid om met een afgestemde visie en koers samen de toekomst in te gaan en de impact van het internationale waterschapswerk verder te vergroten.

KLIMAATADAPTATIE BINNEN INTEGRAAL WATERBEHEER

Het NWB Fonds heeft in haar nieuwe koers als de ambitie geformuleerd: het reduceren van kwetsbaarheden van onze buitenlandse partners (en onszelf) door middel van klimaatadaptatiemaatregelen binnen het integraal waterbeheer. Dit willen we bereiken door te stimuleren dat binnen de internationale projecten van waterschappen actief en op ondernemende wijze wordt gewerkt aan klimaatadaptatie, resulterend in opschaalbare en deelbare klimaatadaptatieprojecten. Daarbij is van belang dat kennis en ervaring over klimaatadaptatie actief wordt gedeeld en toegepast binnen de verschillende internationale projecten van de waterschappen. Deze koers sluit goed aan bij de Nederlandse klimaatopgaven en de kennisagenda van waterschappen in Nederland. In 2022 wordt verder uitgewerkt hoe dit handen en voeten kan krijgen.

NWB FONDS ALS BUITENBOORDMOTOR

Het NWB Fonds wil een pro-actieve en aanjagende rol pakken om de noodzakelijke (soms nieuw te ontwikkelen) kennis en ervaring rondom klimaatadaptatie in het waterbeheer te ontwikkelen en te delen. Ook wil het fonds projecten ontwikkelen die als inspirerend voorbeeld dienen en die kunnen worden opgeschaald. Het NWB Fonds is de spreekwoordelijke buitenboordmotor die flexibel kan worden ingezet, niet tegenstuurt maar bijstuurt en gas geeft als dat kan (of nodig is). Het fonds hanteert en stimuleert een netwerk aanpak binnen de internationale waterschapsprojecten, met als doel om meer impact te bereiken. Hiermee verbreden en verdiepen we kennis en ervaring om daarmee opschaling en versnelling te realiseren. Water is dan hefboom en verbinder. Samen creëren we een kansrijke omgeving.

VOORTBOUWEN OP SUCCESSEN. KIWI ALS FORMAT

De praktijk leert dat het internationale werk binnen de waterschappen een relatief kleine rol speelt en dat de capaciteit die daarvoor beschikbaar is gesteld ook relatief klein is. Er is door de waterschappen groots ingezet op de uitvoering van het Blue Deal programma, waarmee aanvullende zaken zoals kennisdeling, nieuwe samenwerkingen en nieuwe thematiek zoals inclusiviteit en klimaatadaptatie in de praktijk extra capaciteit nodig hebben. Het fonds wil daarom doorbouwen op het in 2019 ontwikkelde KIWI programma, waarbij we bestaande waterschapsmedewerkers actief hebben geïntroduceerd in het internationale werk van de waterschappen. Het KIWI-format van waterschapsoverstijgend samenwerken gekoppeld aan een inhoudelijk programma blijft overeind. In 2022 wil het fonds meer handen en voeten geven aan een specifiek KIWI Klimaatadaptatie programma, dat nadrukkelijk gericht zal zijn op flexibel inzetbare expertise op het gebied van klimaatadaptatie, competentieontwikkeling en ondernemerschap. Het introducerende karakter van het KIWI-programma zal verdwijnen.

KANSEN BLIJVEN BENUTTEN

Het NWB Fonds wil via een zg. Kanslab effectief blijven zoeken naar manieren om de opzet en uitvoering van internationale samenwerkingsprojecten te versterken, te versnellen en te verduurzamen. Hierbij moet worden gedacht aan projecten die niet binnen de bestaande kaders passen, maar wel aansluiten bij het werk van de waterschappen en de doelen van het NWB Fonds en/of Dutch Water Authorities. Dit biedt gelegenheid om nieuwe manieren van werken en andere innovaties mogelijk te maken.

BEGROTING 2022

Er wordt afgezien om een begroting voor 2022 op te nemen. De begroting van 2022 was opgesteld op basis van het verslaggevingsstelsel en bevat geen bruikbare sturingsinformatie voor 2022. De begroting voor 2023 zal worden opgesteld op basis van het stelsel van baten en lasten.

ORGANISATIE

Het NWB Fonds is in 2006 opgericht door de NWB Bank en de waterschappen met als doel het wereldwijd bijdragen aan het verbeteren van waterbeheer. De activiteiten van het fonds, dat op afstand staat van de NWB Bank, zijn gericht op het waarborgen van voldoende en schoon water in een omgeving die beschermd is tegen overstromingen.

Om dit doel zo goed mogelijk te bereiken co-financiert het NWB Fonds sinds de oprichting in 2006 internationale samenwerkingsprojecten (van overheid tot overheid) van de Nederlandse waterschappen. Met de financiering vanuit het NWB Fonds helpen we waterschappen bij het beantwoorden van de groeiende vraag naar hun expertise bij het oplossen van mondiale watervraagstukken. Sinds 2014 opereren waterschappen gezamenlijk onder de naam Dutch Water Authorities.

Het NWB Fonds is een vermogensfonds van en voor de waterschappen. Het stamvermogen van het fonds is circa € 20,5 miljoen. Vanuit de rente-inkomsten op dit vermogen heeft het NWB Fonds jaarlijks circa € 825.000,- beschikbaar voor de financiering en ondersteuning van internationale samenwerkingsactiviteiten van de Nederlandse waterschappen. Sinds 2008 heeft het NWB Fonds een ANBI-status met RSIN nummer 817.434.719.

BESTUUR

Het bestuur richt zich op het reilen en zeilen van het Fonds en bepaalt het financieringsbeleid. In 2021 is de bestuursamenstelling gewijzigd. Ron Walkier is opgevolgd door Tom Meuwissen. In 2021 bestond het bestuur uit:

Bestuurder	Functie
Hein Pieper (voorzitter)	Dijkgraaf waterschap Rijn en IJssel / vicevoorzitter Unie van Waterschappen
Eisse Luitjens (secretaris)	Lid dagelijks bestuur Waterschap Noorderzijlvest
Ron Walkier (penningmeester) (tot 1 juli) / Tom Meuwissen (vanaf 1 juli)	Voormalig directievoorzitter NWB Bank / General Manager Treasury NWB Bank
René Grotenhuis († 8 december 2021)	Voormalig directeur Cordaid
Hennie Roorda	Lid dagelijks bestuur Waterschap Rivierenland

PROGRAMMACOMMISSIE

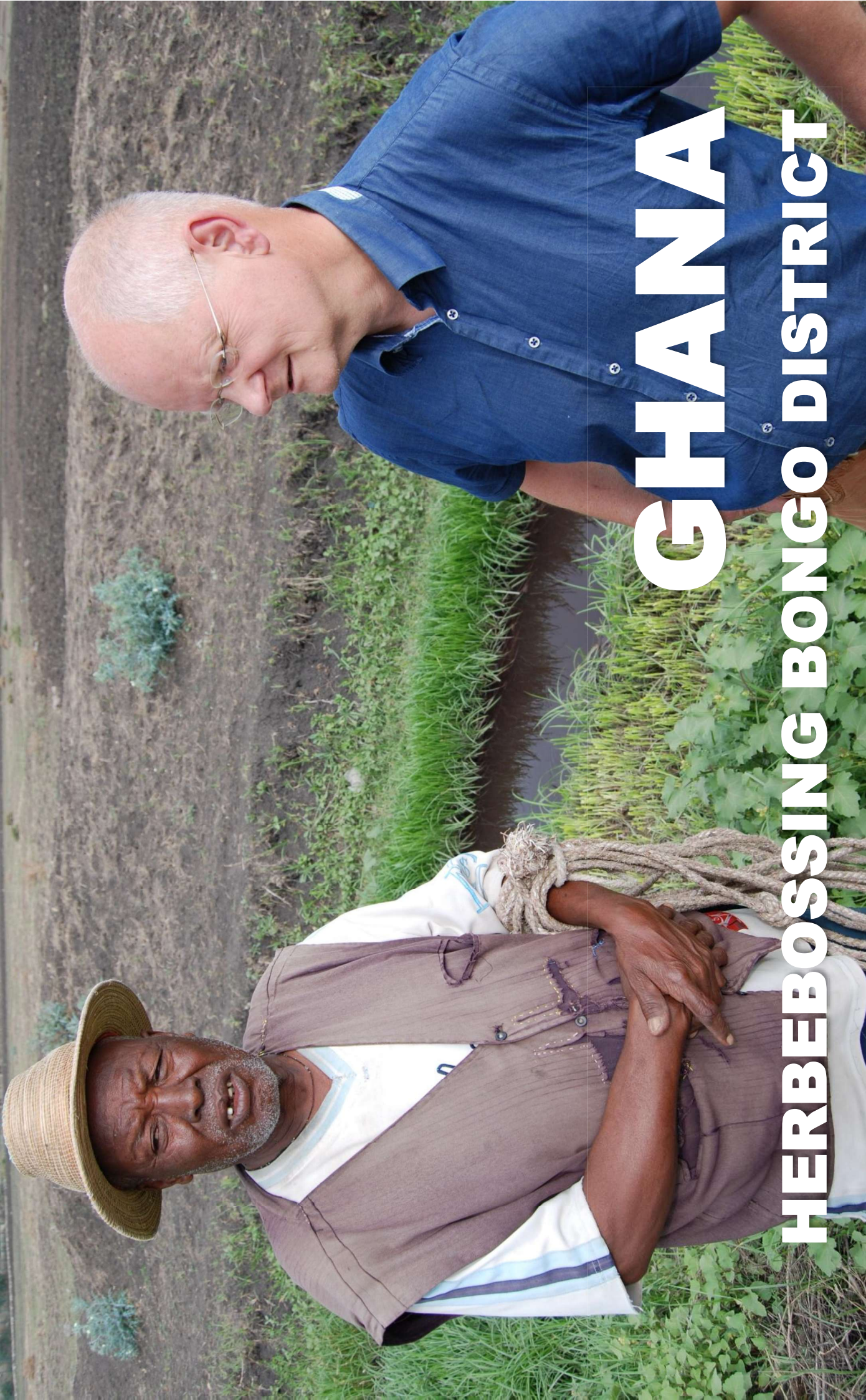
Het goedkeuren van projectvoorstellen en het toekennen van financiële bijdragen is in handen van een programmacommissie en het programmabureau van de stichting. De samenstelling van de programmacommissie is in 2021 gewijzigd. Henk Wolven is opgevolgd door Peter van den Horn. Erwin de Bruin is opgevolgd door Marco Schouten. In 2021 was de samenstelling van de programmacommissie als volgt:

Lid programmacommissie	Organisatie
Annet Smits	Waterschap Zuiderzeeland
Sonja Bleeker	Hogeschool Van Hall Larenstein
Marco Schouten	Agriterra (vanaf 09-2021). Vitens Evides International (tot 09-21)
Judith Kaspersma	Deltares
Peter van den Horn	Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK)

Het dagelijks beheer van het Fonds ligt bij het programmabureau, bestaande uit Bert van Boggelen (directeur sinds 1 januari 2018) en Jasper Luiten (programmamanager sinds 1 april 2018; wordt per 1 februari 2022 opgevolgd door Marion Wierda).

Zij worden hierbij geassisteerd door Rishma Chedi (programmaondersteuning) en Ger Manoch en Bart Schoep (financiële administratie) van de Unie van Waterschappen.

VERHALEN UIT DE PRAKTIJK. GHANA EN KIWI



GHANA

HERBEBOSSING BONGO DISTRICT

BLUE DEAL GHANA ALS OPMAAT NAAR FOCAL POINT NATURE BASED SOLUTIONS

Waterproblemen en klimaatverandering in Ghana

Als gevolg van klimaatverandering heeft Noord Ghana te kampen met zware overstromingen en lange periodes van droogte. Gecombineerd met een groeiende bevolking heeft armoede gerelateerde ontbossing en landbouw dichtbij de rivier geleid tot vervuiling en verzanding van rivieren, dammen en irrigatiekanalen. De kwantiteit en kwaliteit van het water lopen daardoor gevaar.

Een van de getroffen gebieden is het Bongo district, waar de Ve a Dam zich bevindt. Het waterreservoir van deze dam wordt gebruikt voor landbouw door ongeveer 2000 boeren en ook voor drinkwater door de gemeenschap en hun vee. Door het dichtslibben van dit reservoir komt de (drink)watervoorziening echter in gevaar en worden de mogelijkheden van irrigatie sterk beperkt.

Blue Deal samenwerking

Met behulp van Blue Deal Ghana is een samenwerking opgezet tussen de Water Resources Commission Ghana, andere overheden en twee Non Governmental Organisations (NGO) om tot een integrale oplossing te komen. Herbebossing en natuurlijk oeverherstel bleken effectieve maatregelen om de problemen tegen te gaan. De samenwerkende partijen besloten om meer dan 200.000 bomen langs de rivier stroomopwaarts van de Ve a Dam te



planten en 50 hectare bufferzones langs de oever te herstellen met diepwortelend gras. Ook zullen 1600 boeren worden getraind in goed land-, bos- en waterbeheer. Er zijn 20 lokale gemeenschappen betrokken en alle relevante overheden willen meedoen.

Een mooi plan op papier, maar hoe kom je tot uitvoering? Projectleider Jaap Bos: *“Omdat de Blue Deal geen eigen geld meeneemt en papier geduldig is, zijn we op zoek gegaan naar manieren om de plannen in praktijk te brengen en de problemen meteen concreet aan te pakken. Door externe financiering te regelen komen stimulerende pilots van de grond.”*



Twee NGO's hebben zich verbonden aan het project. Stichting Trees for All gaat investeren in de bomen en de herbebossing wordt uitgevoerd door Tree Aid Ghana.

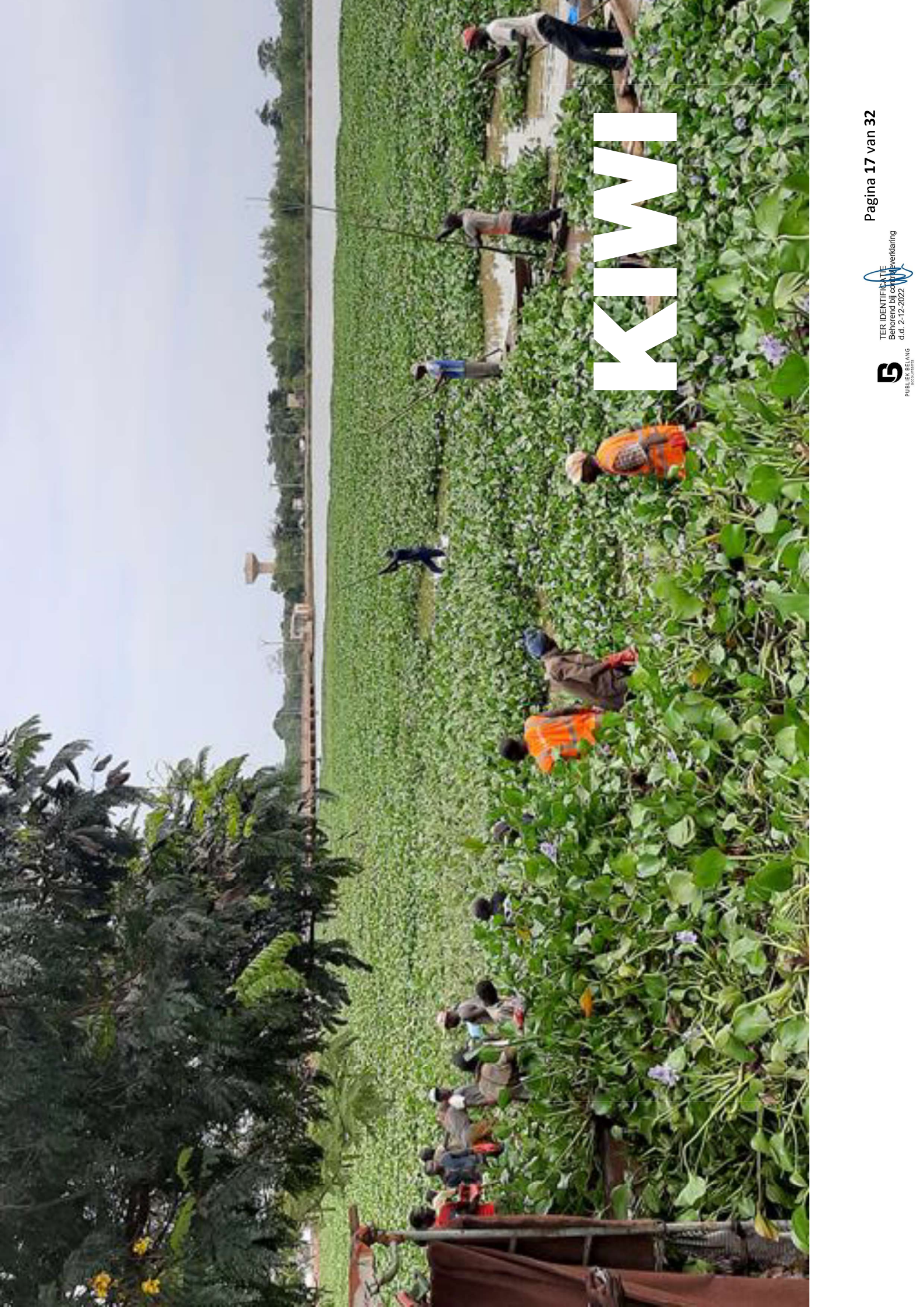
Duurzame oplossingen

Naar aanleiding van dit project ontstond het idee om kennis en expertise over duurzame oplossingen voor watervraagstukken breder te delen en actief te ontwikkelen. Dan kunnen ze worden toegepast in meer internationale projecten. Het NWB Fonds heeft daarom besloten een kennisnetwerk te gaan ondersteunen: Focal Point Nature Based Solutions.

Als onderdeel hiervan financiert het NWB Fonds twee pilots binnen Blue Deal Ghana:

1. Onderzoeken of herbebossing in droge gebieden van Afrika certificeerbare (en dus verkoopbare) CO2 credits kan opleveren. Deze pilot bouwt voort op de herbebossing in het Bongo district.
2. Mangrove aanplanten als onderdeel van integraal kustmanagement in de Lower Volta delta. Herstel van mangrove is dan vliegwiel voor het verankeren van watermanagement in lokale gemeenschappen en kan als ecosysteemdienst zorgen voor deelfinanciering.





KIWI

KENNISMAKINGS- EN INTRODUCTIEPROGRAMMA WATERSCHAPPEN INTERNATIONAAL (KIWI)

Traineren van jonge professionals voor internationaal waterschapswerk

Twee jaar geleden startte het NWB Fonds het KIWI programma. Hiermee worden waterschapsmedewerkers klaargestoomd om op termijn volwaardig mee te draaien in de internationale Blue Deal partnerschappen. Vooral jonge professionals, zodat capaciteit en enthousiasme voor de toekomst worden vergroot. Door de coronacrisis moest het programma grotendeels digitaal worden uitgevoerd. Ronald Hemel en Lida Schelwaid hebben het programma voor het NWB Fonds uitgevoerd. Het is in 2021 succesvol afgerond door 14 deelnemers. Sommigen zijn op de valreep toch op werkbezoek geweest, anderen gaan dat later nog doen.

KIWI Karel van der Vegt: *“Het programma was een mix van theorie over succesvolle internationale samenwerking en een praktijkgedeelte over verschillende projecten in het buitenland. Door corona werd het reizen steeds uitgesteld, opnieuw ingepland en weer uitgesteld... Tot eind 2021. Toen werd ik gevraagd aan te sluiten bij een werkbezoek naar het noorden van Ghana. Daar wordt herbebossing ingezet om erosie van de rivieroeveren tegen te gaan. Naast mijn werk als subsidiecoördinator bij het waterschap heb ik een boomverzorgingsbedrijf. Herbebossing in combinatie met waterbeheer doet mijn hart dus sneller kloppen”.*

Met veel enthousiasme ging Karel samen met twee ervaren collega's naar Ghana. Daar werden ze warm ontvangen door de lokale partners. Niet enkel

de ontvangst was warm, het kwik liep overdag op tot 40 graden. Gewapend met petjes, flessen water en zonnebrandcreme gingen ze op pad. Karel: *“We bezochten de herbebossingslocaties en daarnaast markten en scholen waar een gebrek aan sanitaire voorzieningen kan leiden tot besmetting van water en voedsel. Naast de veldbezoeken waren er vergaderingen met lokale stakeholders om te komen tot een geïntegreerd waterbeheerplan met concrete maatregelen voor korte en lange termijn”.*



Door het werkbezoek heeft hij een beter beeld gekregen van de Blue Deal: *“Het is mooi te zien hoe Nederlandse expertise en plaatselijke kennis samenkomen tot een gedragen proces en concrete acties. Ik kijk uit naar het vervolg”.*

ONDERTEKENING BESTUURSVERSLAG

Ondertekening door het bestuur van het NWB Fonds op 12 december 2022:

Mevrouw Luzette Kroon (voorzitter)

De heer Tom Meuwissen (penningmeester)

De heer Eisse Luitjens (secretaris)

Mevrouw Hennie Roorda (onafhankelijk bestuurslid)

De zetel van waterschapsbestuurder is vacant.

JAARREKENING

Balans per 31 december 2021 voor resultaatbestemming

Activa	31-12-2021	31-12-2020 (nieuwe stelsel)	Passiva	31-12-2021	31-12-2020 (nieuwe stelsel)
	€			€	€
Vaste activa			Eigen vermogen		
Leningen u/g	20.500.000	20.500.000	Stamvermogen	20.500.000	20.500.000
			Conituiteitsreserve	100.000	100.000
			Algemene Reserve	450.488	-60.046
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>			<i>Exploitatieresultaat</i>	409.584	510.534
Debiteuren	8.448	2.339			
Overige vorderingen en overlopende activa	547.829	547.829		21.460.072	21.050.488
	556.277	550.168	Kortlopende Schulden		
			Crediteuren	6.011	8.588
<i>Liquide Middelen</i>	895.863	773.014	Overige schulden en overlopende passiva	486.057	764.105
				492.068	772.693
Totaal activa	21.952.140	21.823.182	Totaal passiva	21.952.140	21.823.182

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie	Realisatie (nieuwe stelsel)
	2021	2020
Lasten		
Projectbijdragen	-274.775	-189.157
Bureaunkosten	-140.766	-125.434
	-415.541	-314.591
Financiële baten en lasten		
Rentebaten	825.125	825.125
Exploitatieresultaat	409.584	510.534

Er wordt voorgesteld om het exploitatieresultaat ten gunste te brengen van de algemene reserve.

ALGEMENE TOELICHTING OP DE JAARREKENING

De Stichting NWB Fonds is statutair gevestigd te Den Haag. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd vanuit het vestigingsadres aan de Koningskade 40 te Den Haag. Het inschrijfnummer bij het Handelsregister is 27295597.

Het doel van de stichting is vastgelegd in artikel 2 van de Statuten: 'De stichting heeft ten doel het bijdragen aan een verbeterd decentraal beheer en bestuur van watersystemen, een verbeterde bescherming tegen overstroming en een verbeterde zuivering van afvalwater in de wereld. Zij tracht dit doel te bereiken door het verstrekken van financiële bijdragen aan uitsluitend Nederlandse waterschappen en de Unie van Waterschappen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). De jaarrekening is opgesteld in Euro (€).

De jaarrekening beslaat een verslaggevingsperiode van een jaar. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met vorig jaar – Stelselwijziging

In de jaarrekening is een stelselwijziging doorgevoerd. Tot 2020 werd de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met door de stichting gekozen (eigen) grondslagen. Op basis van dit stelsel werden subsidieasten toegerekend aan boekjaren op basis van de verwachte looptijd van een project, of op basis van de bevoorschotting. Hierdoor was minder inzichtelijk welk beslag toekenningen van (meerjarige) maar niet nog betaalde subsidies legden op het vermogen van de stichting.

Om beter inzicht te geven in het vermogen en het resultaat van de stichting is gekozen om de jaarrekening 2021 op te stellen in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Dit betekent dat de lasten die verband houden met subsidietoekenningen volledig worden verantwoord in het jaar waarin wordt besloten tot het doen van de subsidietoekenning. Als het bestuur informatie bekend wordt die leidt tot het (naar verwachting) lager vaststellen van de subsidie, dan wordt de subsidie last met dit bedrag verminderd.

De stelselwijziging heeft gevolgen voor de jaarrekening 2021 en de vergelijkende cijfers 2020, omdat het eigen vermogen aan het eind van het voorgaande boekjaar met terugwerkende kracht is herrekend en het resultaat ook is veranderd. Het resultaat 2020 is volgens het nieuwe stelsel € 100.348 lager dan volgens het vorige stelsel (vorig stelsel € 610.882 positief; nieuw stelsel € 510.534 positief). Het beginvermogen 2021 is volgens het nieuwe stelsel € 463.401 lager dan volgens het vorige stelsel (vorig stelsel € 21.513.849 positief; nieuw stelsel € 21.050.448 positief).

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde

waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden jaarlijks beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

In het bijzonder doen schattingen zich voor bij het op basis van gesprekken met en voortgangsverslagen van subsidieontvangers en andere informatie, schatten van het subsidiebedrag dat uiteindelijk zal worden toegekend. Als dit bedrag lager is dan de oorspronkelijke subsidietoekenning, dan wordt de subsidieverplichting met dit bedrag verminderd.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten beleggingen in een perpetuele AT1 lening aan de NWB Bank, handels- en overige vorderingen, liquide middelen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige overlopende passiva. De stichting maakt géén gebruik van afgeleide instrumenten (derivaten).

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De waarderingen van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Financiële vaste activa

Het stamvermogen is sinds 3 mei 2016 belegd in een perpetuele AT1 lening aan de NWB Bank. De rente is 4,025% per jaar met een oorspronkelijke rentevaste periode van 15 jaar. Het stamvermogen van de stichting bestaat uit giften van de NWB Bank, intentioneel tot een bedrag van maximaal € 25.000.000. In de periode 2007 – 2014 is dit in vier stappen opgebouwd tot € 20.500.000. De stichting heeft geen in rechte afdwingbare vordering op de NWB Bank tot ontvangst van het verschil tussen de intentioneel toegezegde bijdrage en de ontvangen bijdrage. Om die reden is geen vordering opgenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

Eigen vermogen

De stichting onderscheidt het stamvermogen en de continuïteitsreserve. Het stamvermogen is hiervoor toegelicht bij de post Financiële vaste activa. De continuïteitsreserve is in overeenstemming met een bestuursbesluit van 31 mei 2021 gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om calamiteiten op te vangen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Baten worden verantwoord wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Alle financiële baten en lasten inzake de beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Lasten

Lasten worden verantwoord wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit betekent dat de lasten die verband houden met subsidietoekenningen volledig worden verantwoord in het jaar waarin wordt besloten tot het doen van de subsidietoekenning. Als het bestuur informatie bekend wordt die leidt tot het (naar verwachting) lager vaststellen van de subsidie, dan wordt de subsidielast met dit bedrag verminderd.

TOELICHTING OP DE BALANS

Activa

De perpetuele AT1 lening van € 20.500.000 aan NWB Bank per 3 mei 2016 heeft een onbepaalde looptijd en een vaste rente van 4,025%.

De vorderingen ad € 556.277 hebben betrekking op nog te ontvangen rente NWB Bank € 547.829, en debiteuren € 8.448.

Passiva

Verloopstaat eigen vermogen en kortlopende schulden	Stand per 1-1-2021	Mutaties bij	Mutaties af	Stand per 31-12-2021
Stamvermogen	20.500.000	0	0	20.500.000
Overige reserves	550.488	510.534	0	960.072
Algemene reserve	-60.046	510.534	0	450.488
Continuïteitsreserve	100.000	0	0	100.000
Resultaat voorgaand boekjaar	510.534	0	0	0
Resultaat huidig boekjaar			0	409.584
Totaal eigen vermogen	21.050.488	510.534	0	21.460.072
Kortlopende schulden				
Crediteuren	8.588	0	2.836	6.011
Overlopende schulden en overlopende passiva	764.105	0	277.789	486.057
Totaal kortlopende schulden	772.693	0	280.625	492.068
Totaal passiva	21.823.181			21.952.140

Het resultaat over 2020 van € 510.826 is in overeenstemming met het bestuursbesluit toegevoegd aan het eigen vermogen.

De kortlopende schulden (€ 492.068) hebben voor € 486.057 betrekking op toegezegde, maar nog niet uitbetaalde projectbijdragen.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Specificatie van de projectbijdragen

Projectnr	Project	Realisatie	Realisatie (nieuwe stelsel)
		2021	2020
16-03	Indonesië - DWA-Indonesia	179.556	
16-04	WF-Mozambique Estamos Juntos	18.244	
19-04	Blue Deal Impulsproject leren en professionaliseren	32.857	
19-05	Blue Deal Impulsproject Communicatie	104.207	
19-09	KIWI programma (Waterprof)	-13.190	
20-02	YEP Bijdragen Blue Deal YEP 2020-2021	-363.799	71.583
21-01	DWA Indonesie overbruggingsperiode	-61.243	
21-02	Project 21-02 Focal point NBS en pilots	-210.000	
21-03	Project 21-03 Centraal America	38.593	117.574
		274.775	189.157

SPECIFICATIE BUREAUKOSTEN

Specificatie Bureaunkosten

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
Personeelskosten	138.469	134.702	117.715
Stichtingskosten	1.154	14.225	6.187
Communicatiekosten	1.074	1.600	324
Reis- en verblijfskosten	18	5.100	1.208
	140.716	155.627	125.434

De bureaunkosten zijn € 14.911 onder de raming gebleven. Dat heeft te maken met de accountant kosten. Deze kosten drukken op de exploitatie van 2022.

SPECIFICATIE FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
Rente perpetuele AT1 lening	825.125	825.125	825.125
	825.125	825.125	825.125

In 2016 is overgestapt op een perpetuele AT1 lening met een 15 jarig vast jaarlijks rendement van 4,025%.

Overzicht projecten als onderdeel van de overlopende schulden en overlopende passiva

Projectnr	Projectomschrijving	Oorspronkelijke toekenning	Stand 31-12-2020	Toekenning 2021	Betalingen 2021	Vrijval 2021	Eindstand projecten 31-12-2021
1603	Indonesië	€ 263.590,00	€ 183.590,00			€ 179.556,00	€ 4.034,00
1604	Mozambique	€ 299.000,00	€ 39.000,00			€ 18.244,00	€ 20.756,00
1904	Impulsproject leren en professionaliseren	€ 245.000,00	€ 147.000,00			€ 32.857,00	€ 114.143,00
1905	Impulsproject communicatie	€ 160.000,00	€ 80.000,00			€ 104.207,00	€ -24.207,00
1909	Kiwi Programma Waterprof	€ 305.517,00	€ 21.296,00	€ 67.942,00	€ 89.238,00		€ -
1909	Kiwi programma reizen		€ 160.934,00			€ 54.752,00	€ 106.182,00
2002	Blue Deal YEP programma	€ 435.382,00		€ 363.799,00	€ 319.799,00		€ 44.000,00
2101	Indonesië overbruggingsperiode	€ 90.150,00		€ 90.150,00	€ 45.075,00	€ 28.907,00	€ 16.168,00
2102	Focal Point NBS	€ 210.000,00		€ 210.000,00	€ 84.000,00		€ 126.000,00
2103	Centraal Amerika	€ 117.574,00	€ 117.574,00			€ 38.593,00	€ 78.981,00
Totaal		€ 2.126.213,00	€ 749.394,00	€ 731.891,00	€ 538.112,00	€ 457.116,00	€ 486.057,00

De tabellen van de Wet Normering Topinkomens (WNT)

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2021	
bedragen x € 1	Bert van Boggelen
Functiegegevens⁵	Directeur
Aanvang ⁶ en einde functievervulling in 2021	01.01.2021 – 31.12.2021
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) ⁷	0.2042
Dienstbetrekking? ⁸	Nee
Bezoldiging⁹	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	30.081
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<i>Subtotaal</i>	<i>30.081</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹⁰	42.678
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag ¹¹	0
Bezoldiging	30.081
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan ¹²	N.v.t. / N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling ¹³	N.v.t.
Gegevens 2020¹⁴	
bedragen x € 1	Bert van Boggelen
Functiegegevens⁵	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01.01.2020 – 31.12.2020
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) ⁷	0.2042
Dienstbetrekking? ⁸	Nee
Bezoldiging⁹	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	30.000
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<i>Subtotaal</i>	<i>30.000</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹⁰	41.044
Bezoldiging	30.000

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder

Gegevens 2021	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
Hein Pieper	Voorzitter
Hennie Roorda	Bestuurder
Eisse Luitjens	Bestuurder
René Grotenhuis († 8 december 2021)	Bestuurder
Ron Walkier (tot 1 juli) / Tom Meuwissen (vanaf 1 juli)	Penningmeester

Tabel 3. Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen. Tabellen 1b, 1c, 1e, 1f, 1g en 2 waren over 2021 niet van toepassing.

ONDERTEKENING JAARREKENING

De jaarrekening is vastgesteld in de bestuursvergadering van 12 december 2022.

Ondertekening door het bestuur en directeur van het NWB Fonds:

Mevrouw Luzette Kroon (voorzitter)

De heer Tom Meuwissen (penningmeester)

De heer Eisse Luitjens (secretaris)

Mevrouw Hennie Roorda (onafhankelijk bestuurslid)

De heer Bert van Boggelen (directeur)

De zetel van waterschapsbestuurder is vacant.

