JAARVERSLAG 2021

STICHTING NWB FONDS

INHOUD

Bestuursverslag 4

Vooruitblik..... 9

Organisatie..... 10

Verhalen uit de praktijk. GHANA en KIWI 12

Ondertekening bestuursverslag..... 18

Jaarrekening..... 19

Kerncijfers 19

Balans per 31 december 2021 voor resultaatbestemming..... 20

Staat van baten en lasten 21

Algemene grondslagen 22

Grondslagen voor de waardering van passiva en activa 22

Grondslagen voor bepaling van het resultaat..... 22

Toelichting op de balans 23

Toelichting op de staat van baten en lasten 24

Specificatie bureaukosten 25

Bijlage 1: Overzicht financiering lopende projecten 26

Bijlage 2: Begroting 2022..... 27

OVERLIJDEN RENÉ GROTENHUIS

Op 8 december 2021 is ons bestuurslid René Grotenhuis na een kort ziekbed overleden. Het NWB Fonds heeft met groot verdriet kennisgenomen van zijn plotselinge overlijden. René was een betrokken, warm en intelligent mens. Hij was voor het fonds van grote meerwaarde omdat hij vanuit zijn ervaring als voormalig pastoraal werker en bestuurder van Cordaid continu oog had voor de kwaliteit en duurzaamheid van onze activiteiten en de positie van kwetsbare mensen.

Zoals de familie van René mooi heeft verwoord: René laat een grote leegte achter die wij vullen met dankbaarheid.

BESTUURSVERSLAG

DE WERELD VAN HET FONDS

Het afgelopen jaar stond wederom in het teken van de coronacrisis. Dit betekende voor alle sectoren die actief zijn in internationale samenwerking dat er nog steeds minder gereisd kon worden en dat lokale partners waarmee wordt samengewerkt grotendeels aan huis gebonden waren. Toch is er een aantal mooie initiatieven gestart en heeft een aantal reizen wel kunnen plaatsvinden, maar zeer beperkt. Er is in 2021 een online programma voor de KIWI's ontwikkeld en uitgevoerd. In de tweede helft van 2021 hebben enkele KIWI's een werkbezoek kunnen uitvoeren. Bovendien hebben we ook een nieuwe koers geformuleerd die de komende jaren verder zal worden ontwikkeld en uitgevoerd.

EEN NIEUWE KOERS GERICHT OP KLIMAAT

Het afgelopen jaar is het fonds aan de slag gegaan met het ontwikkelen van een nieuwe lange termijn koers voor het NWB Fonds. Daarbij was voor het fonds belangrijk dat er een duidelijk profiel zou komen nu het Blue Deal programma (zie kader) ook goed uit de startblokken is gekomen. Actualiteiten, klimaat, duurzaamheid en impact waren daarbij belangrijke uitgangspunten. Hiervoor heeft een uitgebreide consultatie bij de waterschappen plaatsgevonden, als basis voor de nieuwe koers.

De nieuwe koers van het NWB Fonds werd ook gevoed door de actualiteiten. 2021 was namelijk ook het jaar van nieuwe klimaatrapporten, klimaatconferenties, meer nadruk voor klimaatadaptatie en een ongenadige overstroming in Limburg en haar bovenstroomse grensgebieden. We werden met de neus op de feiten gedrukt. Feiten die eigenlijk al heel erg lang bekend zijn, maar ook steeds zichtbaarder worden.

Een realiteit, overigens, die vaak al veel langer dagelijkse praktijk is in de landen waar waterschappen hun projecten uitvoeren. Nog los van de urgentie om uitstoot te verminderen is het voor veel buitenlandse partners van groot belang dat er ook voldoende aandacht is voor klimaatadaptatie. Dit vraagt ook om voldoende capaciteit, kennis en financiering binnen de internationale projecten van de waterschappen.

Het NWB Fonds springt hierop in met een proactieve benadering en voldoende capaciteit om kansen te ontwikkelen binnen het integraal waterbeheer. Op deze manier dragen we vanuit integraal waterbeheer bij aan klimaatadaptatie en zorgen we actief voor nieuwe kennis en de bevordering van opschaalbare en werkzame oplossingen.

Blue Deal en het NWB Fonds

Sinds 2018 bestaat er een Blue Deal programma. Dit programma is mede met financiering van het NWB Fonds tot stand gekomen en heeft als hoofddoelstelling om 20 miljoen mensen te helpen aan schoon, voldoende en veilig water. Daarmee draagt het Blue Deal programma actief bij aan de Sustainable Development Goals (SDG); het loopt tot en met 2030. Het Blue Deal programma is op dit moment de grootste co-financier van de internationale waterschapsprojecten.

Met de komst van de Blue Deal is er voor waterschappen meer financiële ruimte gekomen vanuit het Rijk om internationale samenwerking vorm te geven. Het Rijk is nu hoofdfinancier van de projecten waar het NWB Fonds dat voor 2018 was. Dit heeft logischerwijs invloed op de positie van het fonds en hoe de beschikbare middelen kunnen worden ingezet.

2021 was het laatste jaar dat het NWB Fonds een groot deel van haar budget heeft besteed aan de ontwikkeling van de Blue Deal. Met de financiering van het YEP-programma en impulsen op het gebied van communicatie, leren en professionaliseren heeft het fonds een grote bijdrage kunnen leveren. De Blue Deal staat goed gesteld voor de 2e fase van het programma.

HET KIWI PROGRAMMA. GOED RECEPT VOOR DE TOEKOMST

Het KIWI programma is een initiatief van het NWB Fonds waarbij waterschappers samen leren en oefenen om internationale projecten van het waterschap op een hoogwaardige manier uit te kunnen blijven voeren. KIWI staat voor Kennismakings- en Introductieprogramma Waterschappen Internationaal. De deelnemers vormen een hechte groep die onderling de verbinding zoekt op tal van thema's rondom het internationale werk. De capaciteit van de toekomst.

In 2020 is het oorspronkelijke programma vanwege de coronacrisis omgezet naar een grotendeels online programma. Hoewel het erg jammer was dat het fysieke trainingsdeel in het water viel, was de ervaring met het online programma goed. Voor 2021 is dan ook een apart programma gemaakt dat nog beter toegesneden was op de beperkingen die corona met zich meebracht. Er hebben de nodige online trainingen plaatsgevonden en er zijn ook open sessies georganiseerd die een breder publiek kon bijwonen. Daarnaast is actiever een link gelegd met het netwerk door samenwerking met het Koninklijk Nederlands Waternetwerk (KNW internationaal).

Daarnaast was een belangrijk doel van het KIWI programma dat de nieuwe capaciteit ook actief zou worden in de internationale projecten van de waterschappen. Dit is voor een flink aantal KIWI's gelukt; ze zijn goed zichtbaar geworden voor het projectmanagement en andere programma's. Het trainingsdeel van het KIWI programma is 15 december 2021 tot een einde gekomen, maar tot eind 2022 blijft de mogelijkheid bestaan voor de deelnemers om hun praktijkdeel in het buitenland te doen (in de hoop dat er weer meer gereisd kan worden).

De ervaringen met de KIWI opzet zijn erg positief en zijn dan ook een belangrijke tool om de nieuwe langjarige strategie rondom klimaatadaptatie verder vorm te geven. Dit zal in 2022 verder worden uitgewerkt.

YOUNG EXPERT PROFESSIONALS AAN DE SLAG VOOR DE BLUE DEAL

Het NWB Fonds co-financiert een groep van ruim 14 YEP-pers (Young Expert Professionals) binnen de Blue Deal projecten van de waterschappen. Naast een klein aantal Nederlandse YEP-pers is er een grote groep lokale YEP-pers aan de slag gegaan in de verschillende partnerlanden. Ondanks de coronacrisis kon er in 2021 door deze YEP-pers goed worden doorgewerkt en was er ook voldoende uitwisseling en contact tussen de Nederlandse projectteams en die van hun partnerlanden. Het is voor alle projecten een zeer waardevolle aanvulling gebleken.

De co-financiering van de YEP-pers in het Blue Deal programma door het NWB Fonds bedraagt €260.000,- per jaar (voor de jaren 2020 en 2021). Hiermee kan een goede start gemaakt worden binnen de Blue Deal projecten en biedt het de nodige continuïteit richting de buitenlandse partners. De inzet van de YEP-pers is hiermee tot en met de tweede helft van 2022 geborgd. Voor de co-financiering van nieuwe YEP-pers is gecommuniceerd dat de waterschappen en het Blue Deal programma hiervoor eigen financiering moeten organiseren.

IMPULSPROJECTEN BLUE DEAL

Het NWB Fonds financiert sinds 2019 twee impulsprojecten voor het Blue Deal programmabureau.

Met het impulsproject *Leren en Professionaliseren* wordt het huidige trainingsprogramma van de Blue Deal bekostigd en is er financiële ruimte om capaciteit in te huren om het onderlinge leren en de verdere professionalisering van het programma te bevorderen. In 2021 zijn stappen gezet om het leerprogramma verder vorm te geven en is een aantal Communities of Practice (CoP) ontwikkeld om actief kennis te ontwikkelen en te delen. Het project zal in 2022 worden afgerond.

Het impulsproject *Communicatie* heeft als doel om een aantal noodzakelijke tools te ontwikkelen (zoals een goede online omgeving) en capaciteit in te huren die actief kan gaan werken aan het bevorderen van het draagvlak rondom internationaal werk. In dat kader zijn communicatietrainingen georganiseerd, is de website vernieuwd en is een basis gelegd voor een langjarige communicatieaanpak. Ook dit project zal in 2022 worden afgerond.

In 2022 stopt de financiering vanuit het NWB Fonds, waarna het Blue Deal programma zelfstandig de inzet gaat organiseren.

START FOCAL POINT NATURE BASED SOLUTIONS

Het NWB Fonds heeft besloten om de opzet van een Focal Point Nature Based Solutions te ondersteunen. Doelstelling hiervan is om kennis op te bouwen en actief ter beschikking te stellen aan de Blue Deal partnerschappen betreffende Nature Based Solutions. Het betreft niet slechts één persoon als centraal aanspreekpunt. De bedoeling is dat in de opstart al een Leading Group van Blue Deal partners wordt gevormd die actief mee gaat denken en werken in en aan het Focal Point Nature Based Solutions.

Maar wat zijn Nature Based Solutions eigenlijk en waarom legt het fonds hier de focus op? Het gaat om duurzame natuurlijke oplossingen voor watervraagstukken. In de praktijk valt hierbij te denken aan herbebossing, mangrove aanplant, natuurvriendelijke oevers en helofytenfilters, maar ook de bekende “zandmotor” om zandsuppletie te bewerkstelligen. In Nederland is hiermee in het kader van *Building with Nature* en Ruimte voor de Rivier al de nodige ervaring opgedaan.

Uit lopende Blue Deal projecten blijkt dat Nature Based Solutions een belangrijke basis vormen voor integraal waterbeheer en de samenwerking bevorderen tussen relevante partijen. Door externe financiering komen stimulerende pilots van de grond, waarbij Integrated Water Resource Management (IWRM) in praktijk wordt gebracht. Financiering kan komen via geleverde ecosysteemdiensten, zoals investering in boom- of mangroveaanplant door private partijen en verkoop van CO2 certificaten.

Waterbeheer wordt op deze manier echt integraal en biedt daarmee ook een basis voor sociaal-economische ontwikkeling. Door samen te werken met goede partners en de lokale bevolking op te leiden heeft o.a. herbebossing een kans om op lange termijn impact te realiseren.

FINANCIERING TWEE PILOTS RONDOM CERTIFICERING EN MANGROVEN

Als onderdeel van het Focal Point Nature Based Solutions ondersteunt het NWB Fonds twee pilots binnen het Blue Deal partnerschap Ghana. Hierbij gaat het specifiek om:

1. Een haalbaarheidsstudie om te onderzoeken of herbebossing in de droge gebieden van Afrika certificeerbare (en dus verkoopbare) CO2 credits kan opleveren. De pilot bouwt voort op de ervaringen die momenteel worden opgedaan met het lopende herbebossingstraject in Noord Ghana.
2. Het opzetten van een project waarbij mangrove aanplant onderdeel is van een integrale kustmanagement aanpak in Zuid Ghana. Mangrove restauratie is dan vliegwiel voor het goed verankeren van watermanagement in de lokale gemeenschappen en kan als ecosysteemdienst zorgen voor deelfinanciering.

SAMENWERKING MET NWB BANK

Het NWB Fonds staat op afstand van de NWB bank en opereert als zelfstandige stichting. Wel is het NWB Fonds één van de manieren van de NWB Bank om invulling te geven aan hun beleid ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO). Bovendien wordt er door de bank veel waarde gehecht aan de Sustainable Development Goals (SDG). De activiteiten van het fonds passen daar goed bij.

In 2021 was een aantal activiteiten samen met de bank gepland, maar deze zijn vanwege de coronacrisis niet doorgegaan. Wel is er nader gesproken over de klimaat- en biodiversiteitsambities van de bank en de link met onze projecten. In 2022 hopen we weer een lunchsessie te organiseren en de kennis en ervaring bij de NWB Bank rondom klimaat en duurzaamheid te delen.

CENTRAAL-AMERIKA

De afgelopen jaren heeft het NWB Fonds een waterschapsproject in Nicaragua gefinancierd. De laatste fase van het programma kon in 2019 niet goed worden uitgevoerd vanwege een verslechterde veiligheidssituatie in het land. Het project heeft echter vanuit de bestaande relaties met de koepelorganisatie in Centraal-Amerika de kans gezien om een regionaal programma te realiseren. Daarbij wordt vanuit de overkoepelende agenda en bijbehorende (externe) financiering aan concrete projecten gewerkt samen met lokale partners in verschillende landen in Centraal-Amerika.

Het is een veelbelovend plan dat buiten de Blue Deal wordt uitgevoerd en het grootste deel van de financiering (naar verwachting) zal ontvangen vanuit de Centraal-Amerikaanse ontwikkelingsbank. De waterschappen worden dan één van de adviserende partners naast (internationale) organisaties zoals het Global Water Partnerschip (GWP), het Wereld Natuur Fonds (WWF) en de International Union for Conservation of Nature and Natural Resources (IUCN). Door de kennis van de waterschappen te combineren met de slagkracht van dergelijke organisaties kan een mooi resultaat geboekt worden.

Als het lukt om op deze manier, met lokale financiering en strategische partners, voor een grote regio lokaal impact te genereren, dan is dat een mooi voorbeeld van een netwerkaanpak voor Blue Deal projecten en andere internationale waterprojecten. Het is een project dat nog weinig in de schijnwerpers staat. Op dit moment is de financieringsaanvraag in behandeling bij de Centraal-Amerikaanse ontwikkelingsbank; het is waarschijnlijk dat de financiering een vervolg zal krijgen. Na toekenning van de externe financiering zal het NWB Fonds in 2022 besluiten over fase 2 van dit project. Daarbij zal aansluiting worden gezocht met de nieuwe koers van het fonds.

DWA INDONESIA

Het NWB Fonds heeft de afgelopen jaren samen met de Nederlandse ambassade in Jakarta meerdere projecten in Indonesië medegefinancierd. In overleg met het project, het fonds en het Blue Deal programma is besloten om een transitie mogelijk te maken van het oorspronkelijk project naar een Blue Deal project. In 2021 is hard gewerkt om een goed plan te maken om tot een dergelijk Blue Deal project te komen. Het Fonds heeft hiervoor de overgangsfase goedgekeurd en gefinancierd. Met een mooi resultaat, want eind 2021 heeft de stuurgroep Blue Deal besloten dat Indonesië mee mag doen met het Blue Deal programma. De weg ligt open om een project in Indonesië te starten. Het wordt een partnerschap waarbij vier waterschappen gaan samenwerken. Het biedt eveneens goede kansen om de nieuwe koers van het fonds, met een focus op klimaatadaptatie en Nature Based Solutions, verder vorm te geven. De overgangsfase zal begin 2022 worden afgerond.

KORT OVERZICHT PROJECTEN IN 2021

In 2021 zijn geen projecten afgerond. Wel is een aantal nieuwe projecten beschikt of is de looptijd van bestaande projecten verlengd. Hieronder staat een overzicht van de projecten en onze toegekende bijdrage of reservering. Een financieringsoverzicht is bijgevoegd (zie bijlage 1).

Lopende Projecten	Toegekende bijdrage/ reservering	Korte toelichting
Centraal-Amerika, Fase 1	€ 117.574	De eerste fase van het Centraal-Amerika voorstel is goedgekeurd en er is in 2021 een gezamenlijk aanvraag ingediend met o.a. het Global Water Partnership en IUCN bij de Centraal-Amerikaanse ontwikkelingsbank. Na goedkeuring van deze externe financiering zal het project een voorstel voor de 2e fase indienen bij het NWB Fonds. De eerste fase van het project wordt gefinancierd uit de onderbesteding van de voorloper van dit project in Nicaragua. (toekenning 2015)
YEP Blue Deal 2020-2021	€ 520.000 (reservering)	Het NWB Fonds co-financiert de YEP-pers in het Blue Deal programma voor €260.000 per jaar (voor de jaren 2020 en 2021). Hiermee kan een goede start worden gemaakt binnen de Blue Deal projecten en biedt het de nodige continuïteit richting de buitenlandse partners. De inzet van de YEP-pers is hiermee t/m de tweede helft van 2022 geborgd. Van de totale reservering is t/m 2021 een bedrag van €435.382 toegekend en €391.382 uitbetaald aan de verschillende Blue Deal projecten. (reservering 2020)
Impulsproject Leren en Professionaliseren	€ 245.000	Het impulsproject leren en professionaliseren voor de Blue Deal bestaat uit twee delen. Een concreet trainingsprogramma van €85.000 en € 160.000 voor de verdere ontwikkeling van een leerprogramma. Het budget is vrijwel volledig benut en het project zal begin 2022 worden afgerond. (toekenning 2019)
Impulsproject Communicatie	€ 160.000	Het impulsproject communicatie voor de Blue Deal bestaat uit communicatie-trainingen (zoals vloggen en storytelling), het ontwikkelen van een communicatie-programma en het verbeteren van ondersteunende zaken zoals de website. Het project zal begin 2022 worden afgerond en afgerekend. (toekenning 2019)
DWA Indonesia Blue Deal	€ 90.150	Dit is een project t.b.v. de overgangsfase richting een Blue Deal partnerschap. Gezamenlijk gaan 4 waterschappen aan de slag met drie projecten op het eiland Java in Indonesië. Dit betreft een voortzetting van reeds bestaande samenwerking die onder het oude DWA Indonesia project is opgezet. De afrekening van dit project zal plaatsvinden in de eerste helft van 2022. (toekenning 2021)
Focal point Nature Based Solutions	€ 90.000	Doelstelling van het Focal Point Nature Based Solutions (centraal aanspreekpunt) is om kennis op te bouwen en actief ter beschikking te stellen aan de Blue Deal partnerschappen betreffende duurzame, natuurlijke oplossingen voor watervraagstukken. Het project is in september van 2021 van start gegaan. (toekenning 2021)
Pilots Ghana	€ 120.000	Als onderdeel van het Focal Point Nature Based Solutions ondersteunt het NWB Fonds twee pilots binnen het Blue Deal partnerschap Ghana op het gebied van herbebossing in het noorden van Ghana en mangrove als kustbescherming langs de zuidkust. De pilots zijn in 2021 van start gegaan. (toekenning 2021)
KIWI	€ 305.517	Het KIWI-programma bestaat uit twee delen. De uitvoering en begeleiding van het programma en een reservering voor de reis- en verblijfkosten van de buitenlandreizen van de KIWI-deelnemers. Het reisbudget is vrijwel onbenut vanwege de coronacrisis, maar blijft beschikbaar om in 2022 het praktijkdeel mogelijk te maken voor waterschappen en KIWI-deelnemers. (toekenning 2019)
Estamos Juntos, Mozambique	€ 299.000	Estamos Juntos is een ouder project dat inhoudelijk reeds is afgerond, maar waarvan het resterende budget (€39.000) gedeeltelijk wordt gebruikt in het kader van het Blue Deal partnerschap in Mozambique. (toekenning 2016)
DWA Indonesia NWB	€ 263.590	Dit betreft het voormalig NWB Fonds project in Indonesië dat samen met de Nederlandse ambassade in Jakarta is uitgevoerd. Het project wordt na eindverantwoording afgerekend in 2022. (toekenning 2016)

VOORUITBLIK

Het komende jaar zal in het teken staan van veranderingen en implementatie van de nieuwe lange termijn koers van het NWB Fonds. Daarnaast zijn de waterschappen zelfstandig bezig met het hernieuwen van hun internationale visie voor Dutch Water Authorities (DWA) en zal het Blue Deal programma de kaders voor de tweede fase van de Blue Deal in 2022 gaan vastleggen. Dat biedt een goede gelegenheid om met een afgestemde visie en koers samen de toekomst in te gaan en de impact van het internationale waterschapswerk verder te vergroten.

KLIMAATADAPTATIE BINNEN INTEGRAAL WATERBEHEER

Het NWB Fonds heeft in haar nieuwe koers als de ambitie geformuleerd: het reduceren van kwetsbaarheden van onze buitenlandse partners (en onszelf) door middel van klimaatadaptatie-maatregelen binnen het integraal waterbeheer. Dit willen we bereiken door te stimuleren dat binnen de internationale projecten van waterschappen actief en op ondernemende wijze wordt gewerkt aan klimaatadaptatie, resulterend in opschaalbare en deelbare klimaatadaptatieprojecten. Daarbij is van belang dat kennis en ervaring over klimaatadaptatie actief wordt gedeeld en toegepast binnen de verschillende internationale projecten van de waterschappen. Deze koers sluit goed aan bij de Nederlandse klimaatopgaven en de kennisagenda van waterschappen in Nederland. In 2022 wordt verder uitgewerkt hoe dit handen en voeten kan krijgen.

NWB FONDS ALS BUITENBOORDMOTOR

Het NWB Fonds wil een pro-actieve en aanjagende rol pakken om de noodzakelijke (soms nieuw te ontwikkelen) kennis en ervaring rondom klimaatadaptatie in het waterbeheer te ontwikkelen en te delen. Ook wil het fonds projecten ontwikkelen die als inspirerend voorbeeld dienen en die kunnen worden opgeschaald. Het NWB Fonds is de spreekwoordelijke buitenboordmotor die flexibel kan worden ingezet, niet tegenstuurt maar bijstuurt en gas geeft als dat kan (of nodig is). Het fonds hanteert en stimuleert een netwerkaanpak binnen de internationale waterschapsprojecten, met als doel om meer impact te bereiken. Hiermee verbreden en verdiepen we kennis en ervaring om daarmee opschaling en versnelling te realiseren. Water is dan hefboom en verbinder. Samen creëren we een kansrijke omgeving.

VOORTBOUWEN OP SUCCESSEN. KIWI ALS FORMAT

De praktijk leert dat het internationale werk binnen de waterschappen een relatief kleine rol speelt en dat de capaciteit die daarvoor beschikbaar is gesteld ook relatief klein is. Er is door de waterschappen groots ingezet op de uitvoering van het Blue Deal programma, waarmee aanvullende zaken zoals kennisdeling, nieuwe samenwerkingen en nieuwe thematiek zoals inclusiviteit en klimaatadaptatie in de praktijk extra capaciteit nodig hebben. Het fonds wil daarom doorbouwen op het in 2019 ontwikkelde KIWI programma, waarbij we bestaande waterschapsmedewerkers actief hebben geïntroduceerd in het internationale werk van de waterschappen. Het KIWI-format van waterschapsoverstijgend samenwerken gekoppeld aan een inhoudelijk programma blijft overeind. In 2022 wil het fonds meer handen en voeten geven aan een specifiek KIWI Klimaatadaptatie programma, dat nadrukkelijk gericht zal zijn op flexibel inzetbare expertise op het gebied van klimaatadaptatie, competentieontwikkeling en ondernemerschap. Het introducerende karakter van het KIWI-programma zal verdwijnen.

KANSEN BLIJVEN BENUTTEN

Het NWB Fonds wil via een zg. Kansenlab effectief blijven zoeken naar manieren om de opzet en uitvoering van internationale samenwerkingsprojecten te versterken, te versnellen en te verduurzamen. Hierbij moet worden gedacht aan projecten die niet binnen de bestaande kaders passen, maar wel aansluiten bij het werk van de waterschappen en de doelen van het NWB Fonds en/of Dutch Water Authorities. Dit biedt gelegenheid om nieuwe manieren van werken en andere innovaties mogelijk te maken.

De begroting 2022 is ter informatie bijgevoegd (zie bijlage 2).

ORGANISATIE

Het NWB Fonds is in 2006 opgericht door de NWB Bank en de waterschappen met als doel het wereldwijd bijdragen aan het verbeteren van waterbeheer. De activiteiten van het fonds, dat op afstand staat van de NWB Bank, zijn gericht op het waarborgen van voldoende en schoon water in een omgeving die beschermd is tegen overstromingen.

Om dit doel zo goed mogelijk te bereiken co-financiert het NWB Fonds sinds de oprichting in 2006 internationale samenwerkingsprojecten (van overheid tot overheid) van de Nederlandse waterschappen. Met de financiering vanuit het NWB Fonds helpen we waterschappen bij het beantwoorden van de groeiende vraag naar hun expertise bij het oplossen van mondiale watervraagstukken. Sinds 2014 opereren waterschappen gezamenlijk onder de naam Dutch Water Authorities.

Het NWB Fonds is een vermogensfonds van en voor de waterschappen. Het totale stamvermogen van het fonds is circa € 20,5 miljoen. Vanuit de rente-inkomsten op dit vermogen heeft het NWB Fonds jaarlijks circa € 825.000,- beschikbaar voor de financiering en ondersteuning van internationale samenwerkingsactiviteiten van de Nederlandse waterschappen. Sinds 2008 heeft het NWB Fonds een ANBI-status met RSIN nummer 817.434.719.

BESTUUR

Het bestuur richt zich op het reilen en zeilen van het Fonds en bepaalt het financieringsbeleid.
In 2021 is de bestuurssamenstelling gewijzigd. Ron Walkier is opgevolgd door Tom Meuwissen. In 2021 bestond het bestuur uit:

Bestuurder	Functie
Hein Pieper (voorzitter)	Dijkgraaf waterschap Rijn en IJssel / vicevoorzitter Unie van Waterschappen
Eisse Luitjens (secretaris)	Lid dagelijks bestuur Waterschap Noorderzijlvest
Ron Walkier (penningmeester) (tot 1 juli) / Tom Meuwissen (vanaf 1 juli)	Voormalig directievoorzitter NWB Bank / General Manager Treasury NWB Bank
René Grotenhuis († *8 december 2021*)	Voormalig directeur Cordaid
Hennie Roorda	Lid dagelijks bestuur Waterschap Rivierenland

PROGRAMMACOMMISSIE

Het goedkeuren van projectvoorstellen en het toekennen van financiële bijdragen is in handen van een programmacommissie en het programmabureau van de stichting. De samenstelling van de programmacommissie is in 2021 gewijzigd. Henk Wolven is opgevolgd door Peter van den Horn. Erwin de Bruin is opgevolgd door Marco Schouten. In 2021 was de samenstelling van de programmacommissie als volgt:

Lid programmacommissie	Organisatie
Annet Smits	Waterschap Zuiderzeeland
Sonja Bleeker	Hogeschool Van Hall Larenstein
Marco Schouten	Agriterra (vanaf 09-2021). Vitens Evides International (tot 09-21)
Judith Kaspersma	Deltares
Peter van den Horn	Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK)

Het dagelijks beheer van het Fonds ligt bij het programmabureau, bestaande uit Bert van Boggelen (directeur sinds 1 januari 2018) en Jasper Luiten (programmamanager sinds 1 april 2018; wordt per 1 februari 2022 opgevolgd door Marion Wierda).

Zij worden hierbij geassisteerd door Rishma Chedi (programmaondersteuning) en Ger Manoch (financiële administratie) via de Unie van Waterschappen.

De directeur heeft als leidinggevende van de Stichting NWB Fonds als 'topfunctionaris zonder dienst-betrekking Wet Normering Topinkomens' in 2021 een bezoldiging ontvangen van € 36.397,- voor 40 dagen per jaar.

VERHALEN UIT DE PRAKTIJK. GHANA EN KIWI

GHANA
HERBEBOSSING BONGO DISTRICT

BLUE DEAL GHANA ALS OPMAAT NAAR FOCAL POINT NATURE BASED SOLUTIONS

Waterproblemen en klimaatverandering in Ghana

Als gevolg van klimaatverandering heeft Noord Ghana te kampen met zware overstromingen en lange periodes van droogte. Gecombineerd met een groeiende bevolking heeft armoede gerelateerde ontbossing en landbouw dichtbij de rivier geleid tot vervuiling en verzanding van rivieren, dammen en irrigatiekanalen. De kwantiteit en kwaliteit van het water lopen daardoor gevaar.

Een van de getroffen gebieden is het Bongo district, waar de Vea Dam zich bevindt. Het waterreservoir van deze dam wordt gebruikt voor landbouw door ongeveer 2000 boeren en ook voor drinkwater door de gemeenschap en hun vee. Door het dichtslibben van dit reservoir komt de (drink)water-voorziening echter in gevaar en worden de mogelijkheden van irrigatie sterk beperkt.

Blue Deal samenwerking

Met behulp van Blue Deal Ghana is een samenwerking opgezet tussen de Water Resources Commission Ghana, andere overheden en twee Non Governmental Organisations (NGO) om tot een integrale oplossing te komen. Herbebossing en natuurlijk oeverherstel bleken effectieve maatregelen om de problemen tegen te gaan. De samenwerkende partijen besloten om meer dan 200.000 bomen langs de rivier stroomopwaarts van de Vea Dam te

planten en 50 hectare bufferzones langs de oever te herstellen met diepwortelend gras. Ook zullen 1600 boeren worden getraind in goed land-, bos- en waterbeheer. Er zijn 20 lokale gemeenschappen betrokken en alle relevante overheden willen meedoen.

Een mooi plan op papier, maar hoe kom je tot uitvoering? Projectleider Jaap Bos: “*Omdat de Blue Deal geen eigen geld meeneemt en papier geduldig is, zijn we op zoek gegaan naar manieren om de plannen in praktijk te brengen en de problemen meteen concreet aan te pakken. Door externe financiering te regelen komen stimulerende pilots van de grond.*”

Twee NGO's hebben zich verbonden aan het project. Stichting Trees for All gaat investeren in de bomen en de herbebossing wordt uitgevoerd door Tree Aid Ghana.

Duurzame oplossingen

Naar aanleiding van dit project ontstond het idee om kennis en expertise over duurzame oplossingen voor watervraagstukken breder te delen en actief te ontwikkelen. Dan kunnen ze worden toegepast in meer internationale projecten. Het NWB Fonds heeft daarom besloten een kennisnetwerk te gaan ondersteunen: Focal Point Nature Based Solutions.

Als onderdeel hiervan financiert het NWB Fonds twee pilots binnen Blue Deal Ghana:

1. Onderzoeken of herbebossing in droge gebieden van Afrika certificeerbare (en dus verkoopbare) CO2 credits kan opleveren. Deze pilot bouwt voort op de herbebossing in het Bongo district.

2. Mangrove aanplanten als onderdeel van integraal kustmanagement in de Lower Volta delta. Herstel van mangrove is dan vliegwiel voor het verankeren van watermanagement in lokale gemeenschappen en kan als ecosysteem-dienst zorgen voor deelfinanciering.

KIWI

KENNISMAKINGS- EN INTRODUCTIEPROGRAMMA WATERSCHAPPEN INTERNATIONAAL (KIWI)

Trainen van jonge professionals voor internationaal waterschapswerk

Twee jaar geleden startte het NWB Fonds het KIWI programma. Hiermee worden waterschapsmedewerkers klaargestoomd om op termijn volwaardig mee te draaien in de internationale Blue Deal partnerschappen. Vooral jonge professionals, zodat capaciteit en enthousiasme voor de toekomst worden vergroot. Door de coronacrisis moest het programma grotendeels digitaal worden uitgevoerd. Ronald Hemel en Lida Schelwald hebben het programma voor het NWB Fonds uitgevoerd. Het is in 2021 succesvol afgerond door 14 deelnemers. Sommigen zijn op de valreep toch op werkbezoek geweest, anderen gaan dat later nog doen.

KIWI Karel van der Vegt: "*Het programma was een mix van theorie over succesvolle internationale samenwerking en een praktijkgedeelte over verschillende projecten in het buitenland. Door corona werd het reizen steeds uitgesteld, opnieuw ingepland en weer uitgesteld...Tot eind 2021. Toen werd ik gevraagd aan te sluiten bij een werkbezoek naar het noorden van Ghana. Daar wordt herbebossing ingezet om erosie van de rivieroevers tegen te gaan. Naast mijn werk als subsidiecoördinator bij het waterschap heb ik een boomverzorgingsbedrijf. Herbebossing in combinatie met waterbeheer doet mijn hart dus sneller kloppen".*

Met veel enthousiasme ging Karel samen met twee ervaren collega's naar Ghana. Daar werden ze warm ontvangen door de lokale partners. Niet enkel de ontvangst was warm, het kwik liep overdag op tot 40 graden. Gewapend met petjes, flessen water en zonnebrandcreme gingen ze op pad. Karel: "*We bezochten de herbebossingslocaties en daarnaast markten en scholen waar een gebrek aan sanitaire voorzieningen kan leiden tot besmetting van water en voedsel. Naast de veldbezoeken waren er vergaderingen met lokale stakeholders om te komen tot een geïntegreerd waterbeheerplan met concrete maatregelen voor korte en lange termijn".*

Door het werkbezoek heeft hij een beter beeld gekregen van de Blue Deal: "*Het is mooi te zien hoe Nederlandse expertise en plaatselijke kennis samenkomen tot een gedragen proces en concrete acties. Ik kijk uit naar het vervolg".*

ONDERTEKENING BESTUURSVERSLAG

Het bestuursverslag is vastgesteld in de bestuursvergadering van 26 april 2022.

Namens het bestuur van het NWB Fonds,

Mevr. Luzette Kroon (voorzitter)

JAARREKENING

DE FINANCIËN VAN HET FONDS

Het (stam)vermogen van het NWB Fonds bestaat uit giften van de NWB Bank, intentioneel tot een bedrag van maximaal € 25.000.000. In de periode 2007 – 2017 is dit in vier stappen opgebouwd tot € 20.500.000. De laatste storting was € 500.000 in 2014. Het verschil van 5 miljoen tot 2014 en 4,5 miljoen vanaf 2014 is nooit in de jaarrekening verwerkt omdat het geen vordering is op de NWB Bank. Sindsdien heeft de NWB Bank bepaald dat er verder geen ophoging van het stamvermogen zal plaatsvinden.

Het stamvermogen is sinds 3 mei 2016 belegd in een perpetuele AT1 lening aan de NWB Bank. De rente op deze hybride belegging bedraagt 4,025% per jaar met een rentevast periode van 15 jaar. Hiermee zijn de jaarlijkse inkomsten uit het vermogen van het NWB Fonds voor de komende 15 jaar zeker gesteld op € 825.125.

Voor huisvesting, faciliteiten en bemensing van het bureau werkt het NWB Fonds samen met de Unie van Waterschappen (UvW). De kosten worden verrekend volgens het stelsel van “kosten voor gemene rekening”.

KERNCIJFERS

Balans

	2021	2020	2019	2018	2017
Eigen vermogen	21.514	20.903	20.464	20.607	20.987
Stamvermogen	20.500	20.500	20.500	20.500	20.500

x € 1.000

Resultaten

	2021	2020	2019	2018	2017
Rentebijdragen	825.125	825.291	825.291	825.508	832.640
Projectbijdragen	1.195.253	88.869	306.771	893.261	1.055.422
Bureaukosten	140.798	125.434	79.387	74.926	157.791

Projecten

	2021	2020	2019	2018	2017
Nieuw	3	1	4	3	1
Lopend	9	6	10	15	15

BALANS PER 31 DECEMBER 2021 VOOR RESULTAATBESTEMMING

Activa	31-12-2021	Passiva	31-12-2021	31-12-2020
	€		€	€
Vaste activa		Eigen vermogen		
Leningen u/g	20.500.000	20.500.000 Stamvermogen	20.500.000	20.500.000
Vlottende activa		Conituïteitsreserve	100.000	100.000
		Algemene Reserve	913.848	303.027
Vorderingen		*Exploitatieresultaat*	-510.826	610.822
Debiteuren	8.448	2.339		
Overige vorderingen en overlopende activa	547.829	547.829	*21.003.022*	*21.513.849*
		Kortlopende Schulden		
	556.277	*550.168* Crediteuren	5.752	8.588
Liquide Middelen	*895.863*	*773.014* Overige schulden en overlopende passiva	943.365	300.744
			949.116	*309.332*
Totaal activa	**21.952.140**	**21.823.181 Totaal passiva**	**21.952.140**	**21.823.181**

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
Lasten			
Projectbijdragen	-1.195.253	-587.788	-88.869
Bureaukosten	-140.698	-155.627	-125.434
	-1.335.951	**-743.415**	**-214.303**
Financiële baten en lasten			
Rentebaten	825.125	825.125	825.125
Exploitatieresultaat	**-510.826**	**81.710**	**610.822**

In de jaarrekening worden de projectbijdragen toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Als bijlage bij dit jaarverslag is een overzicht van de lopende projecten opgenomen met de toegerekende bedragen per project over de looptijd.

In de toelichting op de staat van baten en lasten is een specificatie per project opgenomen.

Er wordt voorgesteld om het exploitatieresultaat ten laste te brengen van de algemene reserve.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor een kleine organisaties-zonder-winststreven (RJk C1). De jaarrekening is opgesteld in Euro (€).
Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.
Met ingang van 2021 is er sprake van een stelselwijziging, namelijk de overgang naar RJK C1. Als gevolg daarvan is de grondslag voor de waardering en resultaatbepaling gewijzigd.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk kan zijn aan de nominale waarde. Een eventuele voorziening voor het risico van oninbaarheid wordt in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Voor kortlopende schulden vindt de eerste waardering tegen reële waarde plaats en vervolgens wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.
Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.
Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.
Het gehele bedrag van de toekenning in het jaar van ontstaan wordt in het verslagjaar als kosten verantwoord.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEHEERSING MARKTRISICO

Het NWB Fonds is actief binnen Nederland. Buitenlandse transacties spelen geen rol van betekenis. Er is geen sprake van valutarisico. Het NWB Fonds loopt geen renterisico over de rentedragende vorderingen (banktegoeden) zolang het banksaldo onder de door NWB bepaalde limiet blijft waarover rente wordt geheven. Er worden geen financiële derivaten of renteswaps gecontracteerd om de risico's af te dekken. Het NWB Fonds heeft geen concentraties van kredietrisico.

TOELICHTING OP DE BALANS

Na voorstel resultaatbestemming.

Verloopstaat eigen vermogen	Stand per 1-1-2021	Mutaties bij	Mutaties af	Stand per 31-12-2021
Overige reserves	403.026	0	0	403.026
Algemene reserve	303.026	0	0	303.026
Continuiteitsreserve	100.000	0	0	100.000
Exploitatiesaldo	99.996	0	0	99.996
Resultaat voorgaand boekjaar	610.822	0	0	610.822
Resultaat huidig boekjaar	-510.826	0	0	-510.826
Totaal eigen vermogen	503.022	0	0	503.022

In het eigen vermogen is het negatieve resultaat € 510.826 van 2021 reeds verwerkt.

De perpetuele AT1 lening van € 20.500.000 aan NWB Bank per 3 mei 2016 heeft een onbepaalde looptijd en een vaste rente van 4,025%.

De vorderingen ad € 556.277 hebben betrekking op nog te ontvangen rente NWB Bank € 547.829, en debiteuren € 8.448.

Overige schulden (€ 943.365) heeft voor € 943.174 betrekking op toegezegde, maar nog niet uitbetaalde projectbijdragen.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Specificatie van de projectbijdragen

Projectnr	Project	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
16-03	Indonesië - DWA-Indonesia		80.000	16.474
16-04	WF-Mozambique Estamos Juntos			
19-04	Blue Deal Impulsproject leren en professionaliseren	147.000	49.000	73.500
19-05	Blue Deal Impulsproject Communicatie	80.000	80.000	80.000
19-09	KIWI programma (Waterprof)	186.730	118.788	118.788
20-02	YEP Bijdragen Blue Deal YEP 2020-2021	363.799	260.000	71.583
21-01	DWA Indonesie overbruggingsperiode	90.150		
21-02	Project 21-02 Focal point NBS en pilots	210.000		
21-03	Project 21-03 Centraal America	117.574		
		1.195.253	**587.788**	**360.345**

SPECIFICATIE BUREAUKOSTEN

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
Personeelskosten	138.469	134.702	117.715
Stichtingskosten	1.154	14.225	6.790
Communicatiekosten	1.074	1.600	324
Reis- en verblijfskosten	18	5.100	1.208
	140.716	**155.627**	**126.037**

De bureaukosten zijn € 14.911 onder de raming gebleven. Dat heeft te maken met de accountant kosten. Deze kosten drukken op de exploitatie van 2022.

SPECIFICATIE FINANCIELE BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
Rente perpetuele AT1 lening	825.125	825.125	825.125
	825.125	**825.125**	**825.125**

In 2016 is overgestapt op een perpetuele AT1 lening met een vast jaarlijks rendement van 4,025%.

BIJLAGE 1:
OVERZICHT FINANCIERING LOPENDE PROJECTEN

Project-nummer	Projectomschrijving	Project-aanvrager	Focusland	Start contractperiode	Einde contractperiode	Toegekend 31-12-2020	Toegekend 2021	Toegekend tm 31-12-2021	Toegerekend 31-12-2020	Toegerekend 2021	Toegerekend tm 31-12-2021	Betaald 31 12-2020	Betaald 2021	Betaald 31-12-2021	Schuld 31-12-2021	Verplichtingen 31-12-2021
16/03	HHSK - Initiatief DWA-Indonesia	HHSK	Indonesia	1-4-2016	31-3-2020	263.590	-	263.590	263.590	-	263.590	80.000	-	80.000	183.590	-
16/04	WF - Mozambique Estamos Juntos	WF	Mozambique	1-1-2017	1-7-2019	299.000	-	299.000	299.000	-	299.000	260.000	-	260.000	39.000	-
19-04	Blue Deal Impulsproject Leren en professionaliseren	Blue Deal		1-9-2019	31-12-2022	245.000	-	245.000	98.000	147.000	245.000	98.000	-	98.000	147.000	-
19-05	Blue Deal impulsproject Communicatie	Blue Deal		1-1-2020	31-12-2021	160.000	-	160.000	80.000	80.000	160.000	80.000	-	80.000	80.000	-
19-09	KIWI programma	Waterprof		1-1-2020	31-12-2021	237.575	67.942	305.517	118.788	186.730	305.518	55.346	89.238	144.583	160.935	-
20-02	Blue Deal YEP Programma 2020-2021	Diversen		1-1-2020	31-12-2020	71.583	363.799	435.382	71.583	363.799	435.382	71.583	319.799	391.382	44.000	-
21-01	DWA Indonesie overbruggingsperiode	HSK		24-6-2021	1-7-2023	-	90.150	90.150	-	90.150	90.150	-	45.075	45.075	45.075	-
21-02	Project 21-02 Focal point NBS en pilots	Waternet+ AA en Maas		25-6-2021	31-12-2023	-	210.000	210.000	-	210.000	210.000	-	84.000	84.000	126.000	-
21-03	Project 21-03 Centraal America	HHSR		1-1-2022	31-12-2022	-	117.574	117.574	-	117.574	117.574	-	-	-	117.574	-
						1.276.748	**849.465**	**2.126.213**	**930.961**	**1.195.253**	**2.126.214**	**644.929**	**538.112**	**1.183.040**	**943.174**	**-**

BIJLAGE 2:
BEGROTING 2022

	BEGROTING 2022					Prognose 2021	Begroting 2022	Doorkijk 2023	Doorkijk 2024	Doorkijk 2025
	Liquide middelen begin jaar volgens eindbalans 2020					€ 773.014	€ 619.906	€ 181.798	€ 116.702	€ 92.337
	Af: continuïteitsreserve					-€ 100.000				
Beschikbare liquide middelen begin boekjaar						**€ 673.014**	**€ 619.906**	**€ 181.798**	**€ 116.702**	**€ 92.337**
	Inkomsten - rente over vermogen									
	Startdatum 3 mei 2016 met onbepaalde looptijd	**Rente %**								
	€ 20.500.000	4,025%				**€ 825.125**	**€ 825.125**	**€ 825.125**	**€ 825.125**	**€ 825.125**
	Betaling loonkosten programmamanager aandeel UVW					**€ 22.738**	**€ 11.369**	**€ 11.369**	**€ 11.369**	**€ 11.369**
Totale inkomsten boekjaar						**€ 847.863**	**€ 836.494**	**€ 836.494**	**€ 836.494**	**€ 836.494**
Besteedbare middelen boekjaar						**€ 1.520.877**	**€ 1.456.400**	**€ 1.018.292**	**€ 953.196**	**€ 928.831**
	Uitgaven operationeel									
	Bureau, directeur					€ 39.204	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000
	Bureau, programmamanager					€ 92.085	€ 50.000	€ 51.000	€ 52.020	€ 53.060
	Bureau (financiële) administratie					€ 12.000	€ 12.240	€ 12.485	€ 12.734	€ 12.989
	Bestuur en programmacommissie					€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000
	Congressen, symposia en netwerkdagen					€ 1.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
	Reis- en verblijfkosten					€ 500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
	Communicatie, website en publicaties					€ 1.500	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
	Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering					€ 605	€ 605	€ 605	€ 605	€ 605
	Overige kosten (instellingskosten)					€ 500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
	Accountantskosten					€ 4.840	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.000
	Totaal uitgaven operationeel (totaal max €150.000, capaciteit max €110.000)					**€ 156.734**	**€ 124.345**	**€ 125.590**	**€ 126.859**	**€ 128.155**

	VERPLICHTINGEN	Begin datum	Eind datum	Toegekende bijdrage	Gerealiseerd t/m 3-12-2021	Prognose 2021	Begroting 2022	Doorkijk 2023	Doorkijk 2024	Doorkijk 2025
16/03	DWA-Indonesia (HHSK)	1-4-2016	31-3-2020	€ 263.590	€ 88.778	-€ 6.966				
16/04	Mozambique - Estamos Juntos) (Wetterskip Fryslan)	1-1-2017	31-12-2022	€ 299.000	€ 260.000	€ 0	€ 39.000			
YEP2020_2021	Blue Deal YEP programma jaren 2020-2021 (NWB Fonds)	1-1-2020	31-12-2021	€ 520.000	€ 71.583	€ 411.799				
19/04	Impulsproject Professionalisering en trainingen (Blue Deal)	1-9-2019	31-12-2022	€ 245.000	€ 195.749	€ 73.500	€ 73.500			
19/05	Impulsproject Communicatie (Blue Deal)	1-1-2020	31-12-2021	€ 160.000	€ 100.760	€ 80.000				
19/09	KIWI- programma (NWB Fonds)	1-1-2020	1-7-2022	€ 270.729	€ 124.921	€ 27.225	€ 145.079			
21/02	Focal point Nbs (Wereld Waternet)	25-6-2021	31-12-2023	€ 90.000	onbekend	€ 36.000	€ 36.000	€ 18.000		
21/02b	Pilots Ghana Focal Point Nbs (Aa en Maas)	25-6-2021	31-12-2023	€ 120.000	onbekend	€ 48.000	€ 48.000	€ 24.000		
21/03	Project Centraal- Amerika Fase 1 (Noorderzijlvest)	30-3-2021	1-4-2022	€ 59.207	onbekend	€ 29.604	€ 29.603			
21/01	Verkenning Blue Deal Indonesië (HHSK)	24-6-2021	1-7-2022	€ 90.150	onbekend	€ 45.075	€ 45.075			
	Totaal projectbijdragen			**€ 2.117.676**	€ 841.791	**€ 744.237**	**€ 416.257**	**€ 42.000**	**€ 0**	**€ 0**
	RESERVERINGEN									
	Mobiliseren & Acteren						€ 232.000	€ 232.000	€ 232.000	€ 232.000
	Leren						€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
	KIWI-Klimaat Adaptatie Programm (KIWI-KAP)						€ 302.000	€ 302.000	€ 302.000	€ 302.000
	Kansenlab						€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
	Totaal reserveringen (max €675.125 per jaar + vrijval)					**€ 0**	**€ 734.000**	**€ 734.000**	**€ 734.000**	**€ 734.000**
	Totaal uitgaven in het jaar aan projecten					€ 744.237	€ 1.150.257	€ 776.000	€ 734.000	€ 734.000
Saldo liquide middelen einde jaar						**€ 619.906**	**€ 181.798**	**€ 116.702**	**€ 92.337**	**€ 66.676**